

НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ ТарГУ КАК СТУПЕНЬ К АВТОНОМИИ ВУЗА

Постановлением Правительства Республики Казахстан № 522 от 21 мая 2014 года в шести вузах страны, в том числе в Таразском государственном университете имени М.Х. Дулати, были созданы наблюдательные советы. Председателем совета ТарГУ была избрана Государственный секретарь Республики Казахстан Г.Н. Абдыкаликова. О том, какую роль играет наблюдательный совет в системе управления вузом, рассказал нашему корреспонденту ректор университета, доктор педагогических наук, профессор Махметгали САРЫБЕКОВ.

– Махметгали Нургалиевич, нашу беседу начну сразу с вопроса ребром: как внедрение в вашу практику наблюдательного совета отразилось на деятельности университета? Какие конкретные изменения в систему управления вузом внес наблюдательный совет?

Во-первых, наблюдательный совет – коллегиальный орган управления, решения которого обязательны для исполнения ректором университета. Деятельность наблюдательного совета за прошедший период была направлена на внедрение основ корпоративного управления в университете, а именно:

- усилился контроль за деятельностью университета;





– сократились риски возникновения негативных финансовых последствий от возможных злоупотреблений, административных ошибок и неэффективности использования государственных ресурсов;

– осуществляется контроль за расходованием финансовых ресурсов, финансовой отчетности.

Во-вторых, наблюдательный совет следует расценивать как первую ступень перехода к автономии отечественных вузов. Значимость и важность наблюдательного совета

для ТарГУ им. М.Х. Дулати заключаются в том, что посредством данного совета к управлению и контролю за деятельностью университета привлечены представители государственных органов власти (в том числе местных), бизнеса, общественности и др., обладающие богатым опытом работы в разных сферах жизнедеятельности нашего государства.

В-третьих, наличие наблюдательного совета в университете способствует значительному усилению ответственности ректора, проректоров и всех

руководителей структурных подразделений за результативность работы, что в свою очередь потребовало от них мобилизации их ресурсных возможностей и компетенций. К тому же, с функционированием наблюдательного совета открылись новые возможности, связанные с активной трансформацией профессионального опыта членов наблюдательного совета в деятельность университета. С этой позиции значительный интерес представляет оценка членами наблюдательного совета Стратегии развития ТарГУ им. М.Х. Дулати до 2020 года. В данный документ членами наблюдательного совета были внесены конструктивные предложения, отражающие их видение перспектив развития нашего университета в современных условиях.

В-четвертых, работа наблюдательного совета в университете придала открытость деятельности вузовского коллектива, что в свою очередь способствовало формированию доверительного отношения преподавателей и студентов к руководству университета. К тому же, перед каждым преподавателем и студентом открылась возможность обратиться к членам наблюдательного совета по спорным с администрацией вуза вопросам.

В-пятых, одной из функций наблюдательного совета является участие в





разработке коллективного договора и установлении надбавок и премий работникам. Ранее вопросы установления надбавок и премий сотрудникам отделов и центров университета решались на основе предложений руководителей структурных подразделений. Несомненно, здесь мог иметь место как субъективный, так и объективный подход. В новых, более жестких подконтрольных условиях (со стороны наблюдательного совета), создана новая стимулирующая система выдачи вознаграждений за добросовестный и результативный труд (оцениваемый конкретными показателями), основные положения которой одобрены членами наблюдательного совета. Это, несомненно, приводит к развитию атмосферы справедливости в коллективе.

В-шестых, наблюдательный совет дает заключение Министерству образования и науки Республики Казахстан по проекту плана развития университета, по внесению изменений и дополнений в него. Это в свою очередь обеспечило прозрачность деятельности руководства регионального университета перед уполномоченным органом.

В-седьмых, как известно, одним из основных показателей оценки деятельности университета является его финансовая устойчивость. В этой связи наблюдательный совет согласо-

вывает проект отчета о выполнении плана развития, предварительно утверждает годовую финансовую отчетность университета.

В-восьмых, наблюдательный совет оказывает содействие искоренению коррупции в системе образования, поскольку новая структура управления создала большую открытость и общественный контроль за деятельностью вуза.

В целом, внедрение основ корпоративного управления университетом через наблюдательный совет привело к следующим результатам:

- повысилась эффективность использования кадровых, материально-технических и финансовых ресурсов;
- усилилась ответственность за конечный результат деятельности, повышение результативности и прозрачности финансирования университета.

– ТарГУ имеет организационно-правовую форму – Республиканское государственное предприятие на праве хозяйственного ведения. Какие изменения были внесены в Устав вуза с созданием наблюдательного совета?

Приказом Председателя Комитета государственного имущества и приватизации Министерства финансов Республики Казахстан от 15 августа 2014 года за № 800 в Устав РГП на

ПХВ «Таразский государственный университет имени М.Х. Дулати», утвержденный приказом Министерства финансов от 14 августа 2012 года № 781, были внесены изменения и дополнения, а именно – Устав после раздела 4 был дополнен разделом 4-1, где указаны пункты относительно особенностей управления Предприятием с наблюдательным советом: **порядок создания наблюдательного совета, требования, предъявляемые к лицам, избираемым в состав наблюдательного совета, порядок конкурсного отбора членов наблюдательного совета, порядок осуществления оценки деятельности членов наблюдательного совета и выплаты им вознаграждений, полномочия наблюдательного совета, заседания и решения наблюдательного совета.**

Также часть первая пункта 71 раздела 10 Устава была изложена в следующей редакции: «Норматив отчисления части чистого дохода Предприятия устанавливается в соответствии с постановлением Правительства Республики Казахстан от 2 мая 2013 года №448 «Об утверждении норматива отчисления части чистого дохода республиканских государственных предприятий и внесении изменения в постановление Правительства Республики Казахстан от 31 декабря 2008 года №1339 «Об утверждении перечня уполномочен-



ных органов, ответственных за взимание поступлений в республиканский бюджет, за возврат из бюджета и (или) зачет излишне (ошибочно) уплаченных сумм и осуществляющих контроль за поступлениями в бюджет неналоговых поступлений, поступлений от продажи основного капитала, трансфертов, сумм погашения бюджетных кредитов, от продажи финансовых активов государства, займов».

– Какие предложения по приоритетным направлениям деятельности университета вносились наблюдательным советом?

Наблюдательным советом по приоритетным направлениям деятельности университета вносились следующие предложения.

- Автономия в кадровых вопросах с соблюдением законов по квалификациям и найму. Полная самостоятельность университета в вопросах найма ППС и сотрудников, определения заработной платы и их карьерного продвижения.

- Автономия в финансовых вопросах с соблюдением законов и подзаконных актов. Самостоятельность университета: в формировании резервного капитала за счет самостоятельно заработанных средств и их использования для нужд университета; в определении платы за обучение по согласованию с МОН РК; в создании эндаумент-фонда для стабильного и долгосрочного финансирования. Управление эндаумент-фондом осуществляется через ОО «Ассоциация выпускников ТарГУ».

- Академическую автономию осуществлять с соблюдением принципов Болонского процесса, т.е.: 1) механизм приема и количество зачисленных студентов по формам обучения реализовывать исключительно по согласованию с МОН РК; 2) академическая свобода в выборе траектории обучения; 3) преподавание на трех языках; 4) академическая мобильность обучающихся и ППС; 5) открытие и закрытие программ обучения по специальностям; 6) академическая свобода при выборе механизмов и агентств по обеспечению качества.

Расширение институциональной автономности сопровождается усилением мер подотчетности университета за качество образования.



– Какова динамика выполнения планов развития ТарГУ с момента внедрения наблюдательного совета? Какие показатели улучшились?

Развитие университета осуществляется в рамках «Стратегии развития ТарГУ им. М.Х. Дулати на 2011–2020 гг.». Стратегические задачи университета состоят из восьми разделов. Приняты долгосрочные и краткосрочные планы выполнения Стратегии. Университет ежеквартально отчитывается перед Департаментом высшего, послевузовского образования и международного сотрудничества МОН РК о проделанной работе. Все целевые индикаторы и показатели выполняются согласно плану.

С момента функционирования наблюдательного совета улучшились следующие показатели.

В первую очередь, это финансовые показатели. Затраты на приобретение лабораторного и других видов оборудования составили 202,9 млн. тг., превышение по сравнению с 2013 годом – 9%; прирост заработной платы по сравнению с 2013 г. составил 3,32%; затраты на капитальный ремонт составили 159,5 млн. тг., на текущий ремонт – 115,8 млн. тг.

ТарГУ возглавил топ-пятерку предприятий-лидеров Казахстана по общегосударственному статистическому ранжированию. Такую оценку вузу дал Национальный бизнес-рейтинг (НБР), который широко известен в странах СНГ и Таможенного союза. В результате ранжирования полного перечня субъектов хозяйственной деятельности Республики Казахстан университет удостоен почетного звания «Лидер

отрасли – 2014» с вручением золотой медали.

Улучшилось состояние организационной, учебно-методической и научной работы: трудоустройство выпускников выросло на 8% по сравнению с 2013 г.; составлены соглашения с 54 вузами ближнего и дальнего зарубежья о взаимном сотрудничестве; 50 магистрантов и докторантов прошли стажировку в ведущих зарубежных вузах; вуз прошел институциональную и по 89 специальностям специализированную аккредитацию; университет по результатам ВОУД занял 3-е место среди вузов РК; внешнюю академическую мобильность прошли 14 студентов; из 48 студентов, участвовавших в республиканских предметных олимпиадах, 45 стали победителями и призерами.

Объем финансирования научно-исследовательских работ в 2014 году вырос в два раза по сравнению с 2013 годом.

– Спасибо, Махметгали Нурғалиевич, за интересную беседу.

Вопросы задавал
Александр ПЕТРУХИН

АННОТАЦИЯ ○

М.Х. Дулати атындағы Тараз мемлекеттік университеті ректоры, педагогика ғылымдарының докторы, профессор Махметғали САРЫБЕКОВ жоғары оқу орнын басқару жүйесіндегі байқау кеңесінің алатын ролі туралы әңгімелейді.